



ARRÊT AU STAND SOURCING :

ÉVALUATION DU NIVEAU DE PRÉPARATION ESG DES FOURNISSEURS



La nécessité de mettre en place une économie verte, équitable et inclusive se fait toujours plus pressante. Les entreprises comptent ainsi sur leurs équipes achats et sourcing pour maximiser l'impact de leurs programmes pour l'environnement, la responsabilité sociétale et la gouvernance (ESG). Diversité, inclusion ou encore pratiques commerciales écologiques : pour les entreprises, le respect de ces engagements passe par une collaboration étroite avec leurs fournisseurs.

Lors d'une campagne de sourcing, comment pouvez-vous être sûr que vos fournisseurs (et leurs fournisseurs) disposent des processus adaptés pour attester que leurs pratiques commerciales conjuguent respect de l'environnement, impact social positif et gouvernance efficace ? Le questionnaire ci-dessous vous permettra de mieux cerner le niveau de préparation de vos fournisseurs en matière d'ESG.

Êtes-vous suffisamment préparé pour atteindre vos objectifs environnementaux ?

Dans les domaines suivants, vos fournisseurs disposent-ils des processus, des documents, des systèmes de mesure (ou métriques) et des moyens de contrôle nécessaires, non seulement en interne mais aussi dans leur supply chain, pour garantir des pratiques respectueuses de l'environnement ?

	Pas du tout	Plutôt non	En partie	Plutôt oui	Absolument
Réduction des émissions de CO ₂ /gaz à effet de serre (GES)					
Prévention de la déforestation et de la destruction des habitats					
Réduction des déchets ; maximisation de la réutilisation et du recyclage					
Recours limité aux (ou gestion appropriée des) produits dangereux					
Utilisation optimisée des énergies propres et renouvelables					
Consommation d'eau limitée et efficace					

Efficacité énergétique et utilisation réduite de l'énergie					
Programmes environnementaux documentés					

Êtes-vous suffisamment préparé pour atteindre vos objectifs en matière d'impact social ?

Dans les domaines suivants, vos fournisseurs disposent-ils des processus, des documents, des systèmes de mesure (ou métriques) et des moyens de contrôle nécessaires, non seulement en interne mais aussi dans leur supply chain, pour atténuer les risques liés à leur impact social ?

	Pas du tout	Plutôt non	En partie	Plutôt oui	Absolument
Protection des droits humains/traitement éthique de la main d'œuvre					
Élimination du travail des enfants, du travail forcé et de l'esclavage moderne					
Non utilisation des minerais de conflit					
Programmes hygiène et sécurité documentés					

Êtes-vous suffisamment préparé pour atteindre vos objectifs en matière de diversité et d'inclusion ?

Dans les domaines suivants, vos fournisseurs disposent-ils des processus, des documents, des systèmes de mesure (ou métriques) et des moyens de contrôle nécessaires, non seulement en interne mais aussi dans leur supply chain, pour renforcer la diversité et l'inclusion ?

	Pas du tout	Plutôt non	En partie	Plutôt oui	Absolument
Recours à des entreprises détenues par un membre d'une communauté minoritaire					
Recours à des entreprises détenues par une femme					
Recours à des entreprises détenues par un ancien combattant					
Recours à des entreprises détenues par un membre de la communauté LGBTQ					
Recours à des petites entreprises					
Conformité aux exigences locales, régionales et nationales concernant les dépenses en faveur de la diversité					

Êtes-vous suffisamment préparé pour atteindre vos objectifs en matière de gouvernance ?

Dans les domaines suivants, vos fournisseurs disposent-ils des processus, des documents, des systèmes de mesure (ou métriques) et des moyens de contrôle nécessaires, non seulement en interne mais aussi dans leur supply chain, pour garantir une gouvernance efficace ?

	Pas du tout	Plutôt non	En partie	Plutôt oui	Absolument
Code de conduite efficace pour les fournisseurs (et leurs fournisseurs)					
Prévention des conduites contraires à l'éthique (ex. : corruption, comportement anticoncurrentiel)					
Confidentialité et sécurité des données					

Si vous n'êtes pas certain de vos réponses ou si vous avez identifié un manque de préparation dans certains domaines, le sourcing stratégique peut vous aider.

Vous souhaitez identifier les fournisseurs capables de maximiser l'impact de vos initiatives ESG sans mettre en péril la réputation de votre entreprise ? Vous avez besoin d'outils digitaux qui intègrent facilement ces critères à votre processus de sourcing.

La sélection de vos fournisseurs n'est qu'un point de départ. Il vous reste à inclure vos objectifs ESG (y compris les engagements des partenaires de 2^e niveau) dans vos contrats avec vos fournisseurs, à orienter vos dépenses vers ces derniers et à incorporer vos engagements ESG dans votre évaluation des risques et des performances. Autant de jalons essentiels pour mettre en place un sourcing réfléchi et performant.

Pour savoir comment créer de la valeur grâce au sourcing stratégique, consultez notre guide : Sourcing : prenez la voie rapide – [Une approche stratégique pour créer de la valeur](#)