



SOURCING PARADA EN BOXES:

EVALUACIÓN DE LA CAPACIDAD Y LA PREPARACIÓN DE PROVEEDORES EN CASO DE PANDEMIAS

Las pandemias no controladas provocan una interrupción masiva en las cadenas de suministros globales. A medida que el COVID-19 continúa provocando interrupciones en la cadena de suministro global, los profesionales de *sourcing* deben trabajar con sus colegas de evaluación de riesgo y cumplimiento para abordar las vulnerabilidades y reemplazar rápidamente a los proveedores que no cumplan con lo que se espera de ellos. La capacidad de recuperarse rápidamente, de efectuar ajustes sobre la marcha y de continuar con un ritmo enérgico a pesar de los inconvenientes no solo es admirable, sino que es esencial para sobrevivir en los negocios.

¿Cuál es su nivel de preparación para asegurar que sus proveedores (y los proveedores de ellos) tengan los procesos correctos implementados para reducir al mínimo las interrupciones y respaldar la continuidad del negocio a través de una pandemia? ¿Han incorporado criterios relevantes en sus procesos para buscar reemplazos?

Realice la siguiente evaluación para determinar el nivel de preparación de sus proveedores (y de los proveedores de ellos) para continuar con las operaciones durante una pandemia global.

¿Cuál es el nivel de preparación de sus proveedores para gestionar el trabajo remoto?

¿Sus proveedores tienen los siguientes procesos y controles implementados en sus empresas y a lo largo de sus cadenas de suministro para gestionar el trabajo remoto? Considere las siguientes áreas:

	Ninguno	Bajo	Moderado	Alto	Máximo
Estrategias para incluir capacidades de trabajo remoto					
Capacidad de la red para respaldar el trabajo remoto de todos los empleados					
Recursos técnicos para asegurar el trabajo remoto (incluidas las políticas de ciberseguridad)					

¿Cuál es el nivel de preparación de sus proveedores para limitar el contagio y el impacto de una pandemia?

¿Sus proveedores tienen los procesos y controles apropiados implementados en sus empresas y a lo largo de sus cadenas de suministro para reducir al mínimo el contagio de una pandemia y el impacto por infección en el lugar de trabajo? Considere las siguientes áreas:

	Ninguno	Bajo	Moderado	Alto	Máximo
Estrategias para poner en cuarentena a los empleados que hayan estado expuestos al virus					
Precauciones para reducir el contagio de una pandemia					
Estrategias para reducir el trabajo no esencial					

¿Cuál es el nivel de preparación de sus proveedores para asegurar la continuidad del negocio durante una pandemia?

¿Sus proveedores tienen los procesos y controles apropiados implementados en sus empresas y a lo largo de sus cadenas de suministro para gestionar la continuidad comercial en el caso de producirse una pandemia global? Considere las siguientes áreas:

	Ninguno	Bajo	Moderado	Alto	Máximo
Planes para gestionar eventos de ausentismo masivo					
Redundancia en la cadena de suministros para reducir la dependencia en áreas de alto riesgo					
Evaluación y documentación de la preparación para una pandemia en sus cadenas de suministros					
Variedad de planes para identificar y abordar la resiliencia operativa y capacidad para cumplir con obligaciones contractuales					

Si no está seguro de las respuestas de las evaluaciones anteriores, o si ha identificado brechas en la preparación de sus proveedores ante una pandemia, considere de qué manera puede ayudar el *sourcing* estratégico. Para evitar que su empresa se comprometa con proveedores que no estén preparados para reaccionar de manera eficaz ante una pandemia global, las capacidades de *sourcing* digital pueden incorporar una reducción eficaz del riesgo de una pandemia en su proceso para asegurar su propia continuidad del negocio.

Más información sobre cómo generar valor con *sourcing* estratégico en nuestro informe: *Sourcing* por el carril de máxima velocidad: [Generar valor con *sourcing* estratégico](#)