



8 conseils pour améliorer l'agilité de votre entreprise en vue d'investir

Si la réduction des coûts peut sembler être la seule priorité à l'heure actuelle, les dirigeants d'entreprises résilientes se doivent également de développer l'agilité afin de pouvoir saisir les bonnes opportunités d'investissement. Pour cela, vous devez anticiper les orientations stratégiques de votre entreprise après la crise. En améliorant vos processus et votre panel fournisseurs dès aujourd'hui, vous mettez toutes les chances de votre côté pour saisir les opportunités lorsqu'elles se présenteront.

Voici les 8 recommandations à suivre pour améliorer l'agilité de votre entreprise et investir au bon moment :

- **Identifiez des opportunités de sourcing afin de réaliser des économies.** Préparez-vous à investir au moment opportun en renégociant les contrats actuels, en lançant de nouvelles campagnes de sourcing suivant les résultats de votre analyse des dépenses et vos données sur les risques fournisseurs, ainsi qu'en collaborant avec d'autres sociétés afin d'unifier vos initiatives de sourcing et de gagner ainsi en pouvoir d'achat.
- **Faites en sorte de convertir les économies négociées en économies réelles.** Objectif : une conformité (conformité) totale. Veillez à ce tous les achats de biens et de services soient pré-approuvés, avec des prix pré-négociés.
- **Mettez à jour votre panel fournisseurs.** Prémunissez-vous contre les interruptions d'activités en mettant en place une véritable redondance au sein de votre supply chain dans plusieurs régions et en prévoyant des fournisseurs de remplacement pour parer à toute éventualité.
- **Combinez vos processus de gestion des risques et de sourcing.** Intégrez vos données sur les risques fournisseurs à vos processus de sourcing afin d'optimiser les résultats et de prendre des décisions plus avisées en fonction des facteurs de risque.
- **Réévaluez les critères de sélection des fournisseurs.** Redéfinissez les critères de sélection de vos fournisseurs afin de répondre à de nouveaux enjeux : de la gestion des risques et de la conformité à la redondance géographique en passant par la responsabilité sociétale de votre entreprise.
- **Profitez des paiements par carte virtuelle et des remises pour paiement anticipé.** Pour un fonds de roulement plus important, négociez systématiquement des remises pour paiement anticipé avec les fournisseurs au moment de l'émission des bons de commande.
- **Examinez les programmes dédiés aux déplacements.** Anticipez la volatilité des prix lorsque les déplacements professionnels reprendront afin de réduire les frais associés. Automatisez le processus de gestion des remises et des réservations d'hôtels et de vols à des tarifs réduits afin de réaliser des économies.
- **Favorisez la flexibilité au sein de vos effectifs.** Ajustez vos effectifs en fonction de vos besoins, en faisant appel à une main d'œuvre temporaire. Appuyez-vous sur une solution de gestion de la main d'œuvre temporaire afin de mettre en place un processus évolutif et cohérent pour gérer les questions de sourcing, de suivi des performances et de respect de la conformité.

Ces 8 conseils vous permettront de renforcer la résilience de votre entreprise et de saisir toutes les opportunités d'investissement stratégique qui s'offriront à vous pendant la crise et immédiatement après.

Pour découvrir nos préconisations en vue de renforcer votre résilience en période d'incertitude économique, rendez-vous sur www.coupa.com/resilience.