



8 Möglichkeiten, die Geschäftsagilität für Investitionen im richtigen Moment zu erhöhen

Die Kostenkontrolle mag im Mittelpunkt stehen, doch Führungskräfte nachhaltiger Unternehmen konzentrieren sich *auch* auf eine Verbesserung der Agilität, um im richtigen Moment investieren zu können. Hierfür benötigen Sie eine strategische Vision Ihres Unternehmens nach der Rezession. Verbessern Sie Ihre Prozesse und Ihre Lieferantenbasis jetzt, um auf die ersten Chancen schnell reagieren zu können.

Die folgenden 8 Empfehlungen unterstützen Sie bei der Verbesserung Ihrer Geschäftsagilität:

- **Optimieren Sie die Beschaffung, um mehr Einsparungen zu erzielen.** Handeln Sie bestehende Verträge neu aus, erstellen Sie Ausschreibungen basierend auf der Ausgabenanalyse und den Informationen zu Lieferantenrisiken und schließen Sie sich mit anderen Unternehmen zusammen, um die Kaufkraft zu maximieren.
- **Stellen Sie sicher, dass Neuverhandlungen zu tatsächlichen Einsparungen führen.** Compliance hat oberste Priorität. Stellen Sie sicher, dass Ihre Mitarbeiter vorab genehmigte und verhandelte Waren und Dienstleistungen erwerben.
- **Aktualisieren Sie Ihren Lieferanten-Mix.** Um Geschäftsunterbrechungen zu meistern, benötigen Sie Redundanz in der Lieferkette in mehreren Regionen. Sollte ein Lieferant ausfallen, brauchen Sie einen Plan B.
- **Verbinden Sie das Risikomanagement mit der Beschaffung.** Informationen zum Management von Lieferantenrisiken und die Beschaffung müssen Hand in Hand gehen. Nur so erzielen Sie Ergebnisse und können die Beschaffung an Risikofaktoren anpassen.
- **Bewerten Sie die Kriterien für die Lieferantenauswahl neu.** Passen Sie die Kriterien für die Lieferantenauswahl an neue Herausforderungen an, die vom Risikomanagement und der Compliance über geografische Redundanz bis hin zur sozialen Verantwortung des Unternehmens reichen.
- **Profitieren Sie von virtueller Kartenzahlung und Frühzahlerrabatten.** Verhandeln Sie zum Schutz Ihres Betriebskapitals mit Lieferanten und bieten Sie bei Bestellungen Frühzahlerrabatte.
- **Überprüfen Sie Sparprogramme für Spesen.** Greifen Sie der Preisvolatilität bei Geschäftsreisen vor, wenn diese wieder möglich sind, um Reisekosten zu reduzieren. Automatisieren Sie Rabattverhandlungen für Hotels und Flüge, um Ausgaben zu senken.
- **Sorgen Sie für Flexibilität im Personalmanagement.** Setzen Sie für mehr Flexibilität auf Contingent Workforce Management. Mit der geeigneten Technologie entwickeln Sie einen skalierbaren und einheitlichen Prozess zur Einstellung temporärer Arbeitnehmer, zur Leistungsmessung und zur durchgängigen Compliance.

Diese 8 Schritte unterstützen Sie dabei, ein resilientes Unternehmen aufzubauen und strategische Investitionsmöglichkeiten zu nutzen, die sich nach dem Abschwung ergeben.

Unter www.coupa.com/resilience haben Sie Zugriff auf das Erfolgs-Framework für Geschäftsresilienz in unsicheren Zeiten.