



10 mesures d'optimisation des coûts en période d'incertitude économique

Dans le contexte d'incertitude actuel, les responsables Finances savent qu'un euro économisé est plus important qu'un euro gagné. Afin d'être plus résilientes, les entreprises doivent avant tout gagner en visibilité sur leurs postes de dépenses et exercer davantage de contrôle. Elles peuvent ainsi identifier les problèmes et les opportunités à court terme, tout en posant les jalons de leur croissance future.

Voici nos 10 recommandations pour optimiser les coûts et gagner en résilience :

- **Mettez en place un suivi précis des dépenses.** De nombreux responsables Finances n'ont pas suffisamment de visibilité sur les dépenses de leur entreprise et avancent à l'aveuglette. Pour réduire les coûts, vous devez savoir précisément de quelle manière votre budget est dépensé.
- **Renforcez votre niveau de contrôle.** La visibilité n'a d'intérêt que si vous êtes à même de veiller au respect des contrôles mis en œuvre. Vous devez donc avoir les moyens de mettre en place ces contrôles efficacement et de les faire appliquer.
- **Améliorez vos processus d'approbation.** Examinez votre taux de rejet. S'il est faible, il se peut que le nombre d'approbateurs soit trop important ou que les demandes soient transmises aux mauvais interlocuteurs. Dans tous les cas, il est nécessaire de revoir vos processus afin de modifier la matrice d'approbation, ainsi que les approbateurs pour chaque catégorie et chaque montant.
- **Convertissez vos fournisseurs au tout-digital.** Un grand nombre de fournisseurs ont temporairement recours au télétravail. Profitez-en pour les inciter à adopter vos solutions de gestion des achats et de comptabilité fournisseurs afin de gagner en efficacité, de réaliser des économies et de réduire les coûts.
- **Identifiez les paiements pouvant être reportés pour garder des liquidités.** Regroupez l'ensemble de vos contrats dans un référentiel digital afin de simplifier la gestion des différentes modalités et d'identifier les dépenses qui peuvent attendre.
- **Négociez les conditions de paiement.** Vous pouvez notamment étendre le délai de paiement moyen des factures afin de protéger le fonds de roulement ou procéder à des paiements anticipés pour aider les fournisseurs en difficulté.
- **Repérez les dépenses de main-d'œuvre excessives.** Vous devez être en mesure de contrôler les dépenses des différents services afin d'identifier et de réduire tout excès au niveau des sous-traitants (par exemple les heures supplémentaires).
- **Faites respecter la politique sur les notes de frais.** Votre politique sur les notes de frais est-elle véritablement appliquée ? Profitez du contexte actuel pour mettre en place une solution de gestion des notes de frais afin d'exercer un meilleur contrôle et de déceler les fraudes.
- **Accélérez l'établissement de contrats.** Adoptez une solution qui vous permettra de créer rapidement des nouveaux contrats avec des conditions juridiques visant à protéger votre entreprise en période d'incertitude économique.
- **Faites rapidement des économies à l'aide d'un sourcing stratégique.** Déterminez comment consolider vos volumes fournisseurs et négocier des économies supplémentaires. Les outils de sourcing vous permettent d'optimiser la rentabilité de vos dépenses.

Grâce à ces 10 mesures, vous bénéficierez d'un meilleur contrôle des coûts dans ce contexte d'incertitude.

Pour découvrir nos préconisations en vue de renforcer votre résilience en période d'incertitude économique, rendez-vous sur www.coupa.com/resilience.